

こころにひびくことば



撮影・鈴木慶子

にし みず み え こ  
西水美恵子

(前世界銀行副総裁)

## 人の世に不変なものは 変化のみ

ブータンの先代国王、ジグミ・シンゲ・ワンチュク雷龍王四世から初めて謁見を賜った時のお言葉。政治改革の話題をお選びになった陛下が、前置きのように仰せられた。当時、世界銀行の組織文化改革を始めたばかりの私は、その難しさに挫けかけていた。陛下のお言葉に遭遇しなければ挫折し、リーダー失格となっていただろう。

民主制より今のままでいいと猛反対する国民を「私が悪王だったらどうする」と説得され、絶対君主の権力を自ら放棄された王。先見の明ある王者の信念と情熱が醸し出す勇氣に触れてからは、この世に怖いものなどなくなった。